



## INTENSIV-LEHRGANG

# Konzessionsmanager:in mit Zertifikat (Strom und Gas)

### Seminarinhalte

Für eine erfolgreiche Konzessionsbewerbung sind fundierte Kenntnisse über den **Rechtsrahmen**, den **Verfahrensgang**, die **gestaltbaren Angebotsbestandteile** samt Potentialen sowie Rüge- und Rechtsschutzmöglichkeiten unabdingbar. Neben taktischen Erwägungen sind insbesondere auch wirtschaftliche Gesichtspunkte ausschlaggebend. Mit Hilfe dieses deutschlandweit einmaligen und von renommierten Expert:innen konzipierten Lehrgangs werden die Teilnehmenden für die zuvor genannten Herausforderungen gewappnet und das unternehmensinterne Know-How nachhaltig auf- und ausgebaut. Im Ergebnis wird hierdurch ein wichtiger **Wertbeitrag für die Wettbewerbsfähigkeit** im Konzessionsumfeld geleistet.

Der Lehrgang vermittelt Ihnen **praxisorientierte Handlungswege und Lösungsvorschläge** rund um kaufmännische, rechtliche sowie technische Fragestellungen des Konzessions- und Kommunalmanagements. Alle Referierende haben eine hohe Expertise im jeweiligen Fachbereich und sind in führenden Positionen in Unternehmen tätig. Wer den **Titel „Konzessionsmanager:in“** führt, hat eine umfangreiche **Multiple-Choice-Klausur** bestanden. Der Lehrgang wird von Prof. Dr. Andreas Hoffjan (TU Dortmund) zertifiziert.

### Auszug aus dem Programm

<b>Tag 1</b>	
9:00 Uhr <b>Check-in und Begrüßungskaffee</b>	13:30 Uhr <b>Technische Aspekte Netzbetriebskonzept</b>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Versorgungssicherheit</li> <li>› Umweltverträglichkeit</li> </ul>
9:30 Uhr <b>Vorstellung und Begrüßung</b>	<b>Dr. Bernhard Ubbenjans, Rhein-Sieg Netz</b>
10:00 Uhr <b>Fallstricke im Konzessionsvertrag</b>	15:30 Uhr <b>Verfahrensablauf Konzessionsverfahren</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>› Unzulässige Zuschlagskriterien und Regelungen</li> <li>› Konzessionsabgaben und Kommunalrabatt im Lichte der Rechtsprechung</li> <li>› Kombiniertes Konzessionsvertrag für Erdgas und Wasserstoff?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Darstellung einzelner Verfahrensschritte</li> <li>› Strategische Erwägungen aus Bietersicht</li> <li>› Rüge- und Rechtsschutzregime</li> </ul>
<b>Vitaly Matusov, rhenag legal</b>	<b>Dr. Desiree Jung, Jung Rechtsanwälte</b>
12:00 Uhr <b>Kaufmännische Grundlagen</b>	17:00 Uhr <b>Vorbereitung der MC-Klausur</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>› Grundlagen der Anreizregulierung</li> <li>› Elemente der Erlösobergrenze</li> </ul>	<b>Tag 3</b>
<b>Kevin-Jan Groß, KVK</b>	9:00 Uhr <b>Steuerung von Konzessionen: Werttreiber, Kennzahlen und Datengrundlagen</b>
14:00 Uhr <b>Aktuelle Herausforderungen für Bewerber</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Kennzahlen im Konzessionsmanagement</li> <li>› Werttreiber von Konzessionen: Von EOG-Effekten, Synergien und Einbindungskosten</li> <li>› Steuerung von Projekten zum Konzessions-erhalt bzw. -erwerb</li> <li>› Aufgaben im Beteiligungscontrolling von Konzessionen</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>› Grundsätzliche und wiederkehrende Herausforderungen im Konzessionswettbewerb</li> <li>› Einflüsse der aktuellen Lage auf den Konzessionswettbewerb</li> <li>› Praxisbeispiele und Erfahrungsbericht</li> </ul>	<b>Prof. Dr. Andreas Hoffjan, TU Dortmund</b>
<b>Nicole Schultz, TraveNetz</b>	10:30 Uhr <b>Kaufpreisfindung und EOG-Übertrag</b>
16:00 Uhr <b>Struktur und Umsetzung von Kooperationsgesellschaften</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Bestimmung der Bewertungsbasis</li> <li>› Zusammenhang Kaufpreis und EOG-Übertrag</li> <li>› Indikative Kaufpreisermittlung</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>› Hintergründe zur Gründung von Netzeigentumsgesellschaften</li> <li>› Die Einheits-GmbH &amp; Co.KG</li> </ul>	<b>Mariya Manilova, KVK</b>
<b>Katharina Krupp, KVK</b>	13:00 Uhr <b>Erfolgreiches Kommunalmanagement</b>
18:30 Uhr <b>Get together</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Was macht Kommunalmanagement erfolgreich?</li> <li>› Wer sind die handelnden Akteure?</li> <li>› Kommunalmanagement Digital vs. Analog</li> </ul>
<b>Tag 2</b>	<b>Timo Unkel, KVK</b>
9:00 Uhr <b>Überblick Netzbetriebsmodelle</b>	15:00 Uhr <b>Entwicklung von Gaskonzessionen im Rahmen der Wärmewende</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>› Netzbetriebsmodelle</li> <li>› Pacht- und Dienstleistungskonzept</li> <li>› Steuerung des Netzbetreibers</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>› Gasnetze im Wandel</li> <li>› Chance, Risiken und Herausforderungen für Gasnetzbetreiber im Konzessionsgeschäft</li> </ul>
<b>Alexander Seel, RheinEnergie</b>	<b>Daniel Schaefer, E.ON</b>
11:00 Uhr <b>Stärken-Schwächen-Analyse Netzbetriebskonzept</b>	16:30 Uhr <b>Ende des Lehrgangs</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>› Ausgestaltung der Kriterien nach § 1 EnWG</li> <li>› Analyse der konkreten Erfüllung der Kriterien</li> <li>› Ableitung geeigneter Handlungsmaßnahmen</li> </ul>	<b>Mittwoch, 24. April 2024</b>
<b>Sebastian Offermann, KVK</b>	<b>9:00 Uhr Multiple-Choice-Klausur (online)</b>



In Kooperation mit:

**KVK**

Das Kompetenzzentrum für  
Verteilnetze & Konzessionen

### Lehrgang mit Zertifikat

#### Gute Gründe, dieses Seminar zu besuchen:

- › Nachhaltiges Wissen zur wesentlichen Existenzgrundlage eines Netzbetreibers und den Titel „Konzessionsmanager“
- › Know-How, um die optimale Konzessionsstrategie für Ihr Unternehmen zu entwickeln.
- › Eine Idee für die optimale Vorgehensweise für Ihre anstehenden Konzessionsverfahren.
- › Einen Überblick über die rechtlichen Fallstricke und Besonderheiten des Konzessionsverfahrens und des Konzessionsvertrages.
- › Die Kompetenz, wie Sie im Falle eines Konübergangs den Kaufpreis des Netzes und den Übergang der Erlösobergrenze bestimmen.

#### Termin & Ort

**16. bis 18. April 2024**  
Dorint an den Westfalenhallen  
Lindemannstraße 88, 44137 Dortmund  
T +49 231 91130

#### Zimmerreservierung

Für unsere Teilnehmer:innen haben wir bis 6 Wochen vor den Veranstaltungen ein Zimmerkontingent im Tagungshotel reserviert. Wir empfehlen Ihnen rechtzeitig zu buchen, da die Reservierungen begrenzt zur Verfügung stehen. Stichwort: „EW Medien – 240115“

#### Seminarzeiten

Tag 1: 9:00 - 17:00 Uhr; Tag 2: 9:00 - 17:30 Uhr;  
Tag 3: 9:00 - 16:30 Uhr

**Gemeinsamer Abend:** Am ersten Abend haben Sie die Möglichkeit zum Networking und Erfahrungsaustausch. Die **Multiple-Choice-Klausur** findet online am 24. April 2024 von 9:00 - 10:00 Uhr statt.

#### Teilnehmer:innen

Der Lehrgang richtet sich an Fach- und Führungskräfte aus den Bereichen Recht, Netz und Regulierung, die den Titel „Konzessionsmanager:in“ führen möchten.

#### Teilnahmebeitrag

€ 2.390,- (zzgl. MwSt.)

#### Projektmanager:in

Gerit Liebmann  
gerit.liebmann@ew-online.de



**Jetzt anmelden!**

[www.essociation.de/  
event/220536](http://www.essociation.de/event/220536)